



## 高管关注 Executive Team Focus

### 《董事会视角：风险监督》——后疫情时期：董事会关注点的转变

不同于 2001 年“9.11”恐怖袭击以及 2007-2008 年全球金融危机给世界带来的灾难，蔓延全球的 2019 冠状病毒引发了各方面的新思潮，尤其在商业领域。无论企业面临怎样的境况，如今的董事会关注点已悄然改变。因为董事会成员、首席执行官和执行团队对于市场、客户、供应链、工作场所、技术和支撑商业模式的其他因素等基本假设，都在发生着翻天覆地的变化。

在新冠疫情期间及以后，董事会成员为首席执行官提供建议和支持时，应牢记五个“宏观趋势”，这些趋势可能会影响企业文化、市场准入战略、业务模式、成本基础和风险视角。本期通讯将围绕这五大趋势展开详述。

### Board Perspectives: Risk Oversight – COVID-19: Paradigm Shift in the Boardroom

The global COVID-19 pandemic is a different experience from other catastrophic events like the September 11, 2001 attacks and the 2007-2008 global financial crisis. It is spawning new thinking in all quarters, especially in boardrooms. Whatever the circumstances a company may face, paradigms are changing in the now virtual boardroom as fundamental assumptions of directors, CEOs and executive teams about markets, customers, supply chains, the workplace, technology and other factors underpinning the business model are undergoing a sea change.

When advising and supporting the CEO both during the pandemic and in its aftermath, directors should keep in mind five “macro-level trends” that can impact the organization’s culture, go-to-market strategy, business model, cost base and risk perspective. This issue focuses on these five megatrends.

[浏览详细内容](#) 

[Read More](#) 

### 美国SEC发布声明，中概股公司该如何应对？

2020 年 4 月 21 日，美国 SEC 主席和 PCAOB 主席等五位官员联合发表了《新兴市场投资涉及重大信息披露、财务报告和其他风险，补救措施有限》的声明。声明称，SEC 和 PCAOB 在美国境内对信息披露质量的执法标准，在对来自新兴市场在美上市公司的推广和执行中受到限制。与美国国内相比，包括中国在内的许多新兴市场，信息披露不完全或具有误导性的风险要大得多，并且在投资者受到损害时，获得追索的机会要小很多。同时提示投资者，PCAOB 无法获取对在美上市中国公司进行审计所需的基础工作文件的情况仍在继续。

甫瀚认为，作为发行人亦不必过度恐慌，除了加强 SEC 要求的相关风险披露外，还需通过一系列的管治措施确保高质量且可靠的财务信息的披露以应对外部监管和要求。于本文，甫瀚就目前的境况提供了应对建议。

[浏览详细内容](#) 



### 费用管理的数字化方案

2019年年底，全球知名的IT研究与咨询机构——高德纳（Gartner）在其Gartner Research部门发布的一项调查研究《2020年十大战略技术新趋势》中预测，截至2024年，75%的大型企业将使用至少4种低代码的数字化工具来实现IT应用开发及客户发展。确实，数字化创新近年掀起了颠覆性的商业变革，逐渐渗透到企业管理的方方面面，成为了时代的大势所趋。在费用管理方面，也有越来越多富有远见的企业高管、财务及技术管理者，开始摒弃纸质单据、电子表格及邮件等原始组合，考虑将数字化工具整合入费用管理方案，来帮助企业降低成本，提升效率。

甫瀚在费用管控、财务咨询、数据分析及数字化转型领域具有丰富的服务经验，致力于协助企业利用定制化的数字化方案使得费用管理更有效、更便捷，同时兼顾快速投资回报与企业长期发展需求的目标。于本文，我们将通过案例，分享甫瀚是如何协助客户利用数字化工具实现运营费用管理优化的。

[浏览详细内容](#) 

### 重提“非接触式”监管

随着新冠病毒疫情的发展，快递、外卖等很多行业都采用了“无接触式”的服务模式，在物品和服务的交接过程中，尽量避免人员间的接触，最大程度地保护了人们的健康和安​​全。“非接触”成为群众熟悉的一个词汇。

这一概念在监管领域同样适用。近年来，企业越来越重视外部合规（如反腐败、反洗钱、数据安全与客户隐私保护、贸易遵从等等）及内部风险的检查，开展了大量监督和管控工作。监管强度日益增强之下，也逐渐带来了“人海战术”、“不同监管职能的高频访谈与抽样，影响业务正常开展”、“价值滞后，形象黑脸”等问题，尤其很多企业还对“人员现场检查核实”的监督手段存在着强依赖，人员不到现场去，相关检查就无法实施。在当前特殊的形势下，更增加了人员流动和接触的机会。甫瀚认为有必要在这样一个时期，对非接触式监管模式及相关内容，再做一次提示分享。

[浏览详细内容](#) 

### 人行反洗钱罚单下的几点思考

2020年伊始，中国人民银行开出数份罚单，分别对某些银行、证券公司进行行政处罚。此次处罚的具体原因主要是以上金融机构在办理业务过程中未按规定履行客户身份识别义务，未按规定保存客户身份资料和交易记录，未按规定报送大额交易报告和可疑交易报告，并与身份不明的客户进行交易，因此被央行处罚。这次处罚释放出一个强烈的信号，那就是国内合规监管的力度正在逐渐升级。而这与之前金融行动特别工作组（FATF）第四轮互评不无关系，2019年4月17日，FATF公布了《中国反洗钱和反恐怖融资互评估报告》，这份报告也明确指出了目前国内反洗钱违规处罚力度有待提高的问题。

通过本次罚单，我们也能够看出目前一些机构在客户身份识别和可疑监测及报送方面相对较为薄弱。甫瀚从多年来在全球积累的金融机构服务经验出发，对这两方面的施行方法和优秀实操进行分享。

[浏览详细内容](#) 

## 国有企业风险管理、内部控制、合规体系整合的观察与建议

国有企业正积极解读及响应各级国资委于最近颁发的有关内控、风险、合规、审计等领域的最新指引。在甫瀚与企业交流的过程中，一些热点话题备受关注，如国资监管机构关于“风控”、“合规”等文件频发，有关要求日益全面和精深，企业应抓住哪些要点开展 2020 年的风控合规工作，并建立内控三年规划？大部分成熟企业从若干年前已开始按要求实施全面风险管理，并逐步建立了内控体系、合规职能等。现在提倡“体系融合”，会不会有些工作要推倒重建？信息化建设的投入通常比较大，本企业的风控合规体系信息化应该从哪里开始，往哪里去？有没有更灵活的实现方法？

就以上热点问题及企业日常工作中可能存在的疑问，甫瀚将以国资委 101 号文及若干纲领性文件作为研究基础，结合对企业风控体系运作情况的观察，出版“国有企业监督体系优化”系列专题，与企业一同探讨“大监管体系”的工作目标与重点难点。本期专业视角，我们将聚焦“体系融合”、“监管文件核心精神”两个领域，为企业提供建议。

[浏览详细内容](#) 

## China's Cybersecurity Law: Personal Information Protection Overview

As part of our series providing insights into the Cybersecurity Law of the People's Republic of China, this Point of View (POV) highlights a key area pertaining to personal information protection.

Personal information is defined as information that can be used individually or in combination with other information to identify a person. Requirements around the dissemination and management of personal information by network operators are prescribed within the Cybersecurity Law and are closely linked to the national standard of personal information protection, the Personal Information Security Specification.

The enforcement of personal information protection is primarily based on the Territoriality Principle: all legal entities operating in mainland China must comply with legal requirements, and authorities can prosecute offenses committed within the Chinese border. This means that both local and multi-national companies operating within mainland China are accountable for personal information protection and must comply with requirements outlined in the Cybersecurity Law and the Specification. It is therefore essential that companies understand these requirements and address the potential compliance challenges discussed in this POV.

[Read More](#) 

## 解决方案集合 Integrated Solutions

### 甫瀚专项咨询服务速览 Protiviti Placemat

“甫瀚专项咨询服务速览”系列基于甫瀚最新的成功案例与您分享最受欢迎和认可的创新服务内容，以及甫瀚可为您带来的价值所在。本次，我们向您介绍的专项咨询服务为“成本管理优化”。点击浏览详细内容。

[成本管理优化](#) 



## 活动回顾 Protiviti Events

### “阳光公益”云课堂

2020年伊始的新冠疫情，让众多企业深陷囹圄。传统与创新的更迭、风险的驾驭、迫在眉睫的变革、合规管理的数字化转型……这一系列难题令企业们惴惴不安。在这样一个特殊时期，甫瀚非常荣幸受邀阳光诚信联盟“阳光公益”云课堂，与大家共同探讨后疫情时期企业的合规经营和风险驾驭，令从业者们以“知识”治愈焦虑，用“专业”解除病灶，增强自身的“免疫力”。

数字化助力商业合规

精要提炼

直播回看

第三方商业伙伴管理

精要提炼

直播回看

从《网络安全法》角度解读企业调查合规  
——如何规避侵犯公民个人信息的雷区

精要提炼

直播回看

### 甫瀚 | 线上分享

作为一家全球性的咨询公司，甫瀚的专长即在于将各种最佳实践、创新工具和方法与学术知识融会贯通，构建卓越的解决方案，在风云变化的世界中，帮助企业解决经营管理中遇到的难题。此次，我们推出系列“甫瀚 | 线上分享”活动，意在基于甫瀚最新的成功案例与您分享最受欢迎和认可的创新服务内容，以及甫瀚可为您带来的价值。

通过分析模型实现事中监控——方法与工具分享

精要提炼

直播回看

中国网络安全法合规——内容与方法

精要提炼

直播回看

零基预算及企业降本应用实例

精要提炼

直播回看

